



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2023 y al 31 de Diciembre 2022

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$1,863,171,034</b>	<b>\$9,063,586,881</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$1,386	\$6,292
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$107,421	\$946,786
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$1,600,082,336	\$7,869,987,957
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$257,659,755	\$1,192,278,640
Otros Orígenes de Operación	\$5,320,136	\$367,207
<b>Aplicación</b>	<b>\$1,866,742,123</b>	<b>\$9,059,066,326</b>
Servicios Personales	\$1,696,604,299	\$8,167,993,987
Materiales y Suministros	\$6,305,386	\$287,759,953
Servicios Generales	\$99,379,072	\$469,662,727
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$15,212,061	\$19,177,070
Pensionamientos y Jubilaciones	\$31,918,606	\$114,472,589
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$17,321,799	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$3,571,090</b>	<b>\$4,520,556</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
<b>Aplicación</b>	<b>\$0</b>	<b>\$1,684,344</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$1,684,344
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>\$0</b>	<b>-\$1,684,344</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$7,864,503</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0	\$7,864,503
<b>Aplicación</b>	<b>\$0</b>	<b>\$24,988,204</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$24,988,204
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$0</b>	<b>-\$17,123,701</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$3,571,090</b>	<b>-\$14,287,489</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$13,684,483</b>	<b>\$27,971,972</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$10,113,393</b>	<b>\$13,684,483</b>

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS  
FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

I.B.R. GILBERTO ALVARADEJO GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

M en A. RAÚL ITURRALDE OLIVERA  
COORDINADOR GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE  
UBEBEQ